



CIUDAD DE KING PLAN DE NECESIDADES PRIORITARIAS NO FINANCIADAS

CONTEXTO

La Ciudad de King ha atravesado una grave crisis financiera durante las dos últimas décadas, pero recientemente ha realizado avances significativos para lograr la estabilidad financiera. Una serie de contratiempos financieros hicieron que el Fondo General de la Ciudad tuviera un saldo negativo a partir de 2002, que se fue acumulando hasta alcanzar casi \$5 millones en 2016. Desde entonces, la Ciudad ha aplicado un conjunto de estrategias para saldar su deuda, objetivo que logró en 2021. El presupuesto de la Ciudad se ha mantenido equilibrado durante varios años, y finalmente se ha logrado el objetivo de establecer una reserva financiera.

Sin embargo, siguen existiendo varias prioridades que no pueden abordarse dentro del presupuesto operativo anual. Muchas de estas partidas son el resultado de años de postergar tareas de mantenimiento y de gastos incurridos durante el largo periodo de dificultades económicas. Dichas partidas generan un efecto parecido al saldo negativo del fondo en años anteriores, ya que representan costos clave que deben afrontarse en el futuro y que repercuten en la estabilidad financiera de la Ciudad a largo plazo.

Por ello, con el objetivo de alcanzar el siguiente nivel y garantizar una solvencia fiscal sostenible a largo plazo, la Ciudad ha identificado las necesidades de máxima prioridad que siguen sin contar con financiación. El objetivo es establecer un plan de financiación que permita abordar estas necesidades de forma escalonada a lo largo de un periodo de doce años.

MEJORAS EN LAS CALLES

La Ciudad ha desarrollado un programa de gestión del pavimento, que incluye una evaluación del estado de todas las calles King City basada en el Índice de Estado del Pavimento (PCI). Dicha evaluación identificó un gran volumen de superficie de calles en condiciones deficientes. La estrategia de la Ciudad a largo plazo consiste en repavimentar gradualmente las calles que se encuentran en peor estado y, al mismo tiempo, aplicar un sellado de lechada a aquellas que están en mejor estado para prolongar la vida útil del pavimento y evitar la necesidad de proyectos de repavimentación adicionales. La Ciudad se ha propuesto como objetivo rectificar y revestir todas las calles con un PCI inferior a 50, combinado con un proyecto de sellado con lechada en todas las calles con un PCI superior a 50 en un periodo de doce años.

Los proyectos de repavimentación de calles son muy costosos, pero suponen una inversión rentable para la comunidad si se gestionan con eficacia. Si podemos mejorar todas las calles y dejarlas en buen estado, será más fácil mantenerlas a lo largo del tiempo con tratamientos periódicos de sellado con lechada, que tienen un costo sustancialmente inferior al de un rectificado y revestimiento. Por ello, disponer de inversiones y de un plan sistemáticos para mejorar el sistema de calles de la ciudad puede reducir drásticamente los costos futuros a largo plazo.

A continuación presentamos el plan propuesto para abordar los objetivos de mejora de las calles de la ciudad a lo largo de un periodo de doce años. El plan se basa en las fuentes de financiación actuales y en dos subvenciones CDBG para proyectos de mejora de calles durante el periodo, además de financiación parcial procedente del Fondo de Alcantarillado para aquellos proyectos que impliquen la sustitución de sistemas de alcantarillado. El importe de la financiación adicional necesaria empezaría en \$350,000 e iría aumentando de forma anual según el factor de inflación previsto en el Índice de Precios al Consumo (CPI). Dicha estimación se basa en los costos por pie cuadrado de proyectos anteriores, con un incremento anual del 4 % para garantizar que los fondos programados permitan hacer frente a la inflación en años venideros.

Quedan excluidas la mayoría de las calles construidas o pavimentadas durante el ejercicio fiscal en curso. El Plan también contempla los costos anuales de volver a pintar todas las líneas centrales y todos los pasos de peatones.

EF 2024-25

Saldo Inicial \$1,779,348

Ingresos

Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$531,645
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SBI	\$340,628
Subsidio CDB	\$3,060,013
Fondo de Aguas Residuales	\$87,224
<u>Nueva Fuente de Ingreso Necesario</u>	<u>\$300,000</u>
Ingresos Total	\$4,499,510

Gastos

Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:

Division Street (Canal Street a 1 st Street)	\$951,462
Collins Street (Mildred Avenue a 3 rd Street)	\$413,660
San Lorenzo Street (Broadway Street a Pearl Street)	\$236,527
Luckett Street (San Lorenzo Street a Mildred Avenue)	\$150,811
Talbot Street (Canal Street a Mildred Avenue)	\$156,216
S. San Lorenzo Avenue (Pearl Street a Division Street)	\$298,771
Monte Vista Place (Talbot Street a Reich Street)	\$116,216
7 th Street (Bassett Street a Division Street)	\$312,776
Park Place (West End a East End)	\$136,364
Fairview Drive (Park Place a Division Street)	\$90,909
Reich Street (Canal Street a San Lorenzo Street)	\$308,107
S. Vanderhurst Avenue (Broadway Street a Division Street)	\$642,751
<u>S. 3rd Street (Broadway Street a Division Street)</u>	<u>\$697,788</u>
Subtotal	\$4,512,358

Revestimiento de calles \$77,250

Gastos Total \$4,589,608

Saldo Final \$1,689,250

EF 2025-26

Saldo Inicial \$1,689,250

Ingresos

Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$542,275
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SBI	\$350,847
Subsidio ATP	\$87,024
Fondo de Aguas Residuales	\$621,103
<u>Nueva Fuente de Ingreso Necesario</u>	<u>\$350,000</u>
Ingresos Total	\$2,131,249

<u>Gastos</u>	
Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
San Antonio Drive (Mildred Avenue a Willow Street)	\$663,862
Broadway Street (Russ Street a San Antonio Drive)	\$2,283,982
Bassett Street (1 st Street a Russ Street)	\$621,103
Subtotal	\$3,568,947
Proyectos de sellado de lechada	
San Antonio Drive (Willow Street a Amherst Drive)	\$101,751
Subtotal	\$101,751
Revestimiento de calles	\$79,568
Gastos Total	\$3,750,266
Saldo Final	\$70,233
<u>EF 2026-27</u>	
Saldo Inicial	\$70,233
<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$553,120
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SBI	\$361,372
Fondo de Aguas Residuales	\$307,937
Nueva Fuente de Ingreso Necesario	\$358,750
Ingresos Total	\$1,761,179
<u>Gastos</u>	
Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
N. 3 rd Street (San Antonio Drive a Broadway Street)	\$1,231,747
Subtotal	\$1,231,747
Revestimiento de calles	\$81,955
Gastos Total	\$1,313,702
Saldo Final	\$517,710
<u>EF 2027-28</u>	
Saldo Inicial	\$517,710
<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$564,182
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SBI	\$372,214
Nueva Fuente de Ingreso Necesario	\$367,719
Ingresos Total	\$1,484,115
<u>Gastos</u>	
Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
Metz Road (San Antonio Drive a 900 pies norte de Airport Road)	\$1,492,920
Subtotal	\$1,492,920

Proyectos de sellado de lechada:	
Don Bates Way (San Antonio Drive hasta el final)	\$15,235
1 st Street (Autopista 101 a Metz Road)	\$205,146
Airport Road (Bitterwater Road a 2,988 pies al este de Metz Road)	\$190,615
Metz Road (900 pies norte de Airport Road al límite de la Ciudad)	\$37,441
E. San Antonio Drive (Metz Road a Bitterwater Road)	\$114,350
Pearl Street (1 st Street a Jayne Street)	\$15,786
Subtotal	\$578,573
<u>Revestimiento de calles</u>	\$84,413
Gastos Total	\$2,155,906
Saldo Final	- \$154,081
<u>EF 2028-29</u>	
Saldo Inicial	- \$154,081
<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$575,466
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SB1	\$383,380
<u>Nueva Fuente de Ingreso Necesario</u>	\$376,912
Ingresos Total	\$1,515,758
<u>Gastos</u>	
Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
<u>Metz Road (Bitterwater Road a San Antonio Drive)</u>	\$1,039,247
Subtotal	\$1,039,247
Proyectos de sellado de lechada:	
Sussex Court (Sussex Avenue hasta el final)	\$10,058
Oxford Avenue (Bedford Avenue a Amherst Drive)	\$26,296
Bedford Avenue (San Antonio Drive a Nantucket Way)	\$73,487
Bedford Circle (Bedford Avenue hasta el final)	\$9,987
Sussex Avenue (Amherst Drive a Bedford Avenue)	\$29,744
Sussex Circle (Sussex Avenue hasta el final)	\$6,394
Bluff Avenue (Wellington Avenue hasta el final)	\$81,166
Brighton Avenue (Bedford Avenue a Oxford Avenue)	\$26,942
Leeds Avenue (Amherst Drive a Bluff Avenue)	\$28,523
Cambridge Avenue (Bedford Avenue a Sussex Way)	\$91,316
Nantucket Way (Cambridge Avenue a Cambridge Avenue)	\$29,960
Sussex Avenue (Bluff Avenue a Amherst Drive)	\$27,984
Wellington Avenue (Sussex Avenue a Bluff Avenue)	\$16,309
<u>Keats Avenue (Wellington Avenue a Bluff Avenue)</u>	\$18,895
Subtotal	\$477,061
<u>Revestimiento de calles</u>	\$86,946
Gastos Total	\$1,603,254
Saldo Final	- \$241,577
<u>EF 2029-30</u>	
Saldo Inicial	- \$241,577

<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$586,975
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SB1	\$394,881
Nueva Fuente de Ingreso Necesario	\$386,335
Ingresos Total	\$1,548,191

<u>Gastos</u>	
Proyectos de sellado de lechada:	
Sandown Court (Sandown Street hasta el final)	\$4,558
Sandown Street (Sandringham Street a King Street)	\$19,166
King Street (Sandringham Street a Mildred Avenue)	\$47,937
Willow Court (Willow Street hasta el final)	\$3,064
Windsor Street (King Street a Willow Street)	\$26,787
Mustang Court (Willow Street hasta el final)	\$21,743
Windsor Court (Willow Street hasta el final)	\$13,450
King Street (Mildred Avenue a 3 rd Street)	\$90,966
Heritage Court (Mildred Avenue a Mildred Avenue)	\$30,504
Wentworth Court (Wentworth Street hasta el final)	\$4,110
Lingfield Court (Willow Street hasta el final)	\$11,507
Spruce Drive (Willow Street a Willow Street)	\$49,987
Sandringham Street (Sandown Street a Willow Street)	\$46,177
Willow Street (San Antonio Drive a Mildred Avenue)	\$84,787
Lambourne Court (Wentworth Street hasta el final)	\$7,920
Wentworth Street (Sandringham Street a Windsor Street)	\$39,340
Subtotal	\$502,003
Revestimiento de calles	\$89,554
Gastos Total	\$591,557
Saldo Final	\$715,057

EF 2030-31

Saldo Inicial	\$715,057
---------------	-----------

<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$598,715
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SB1	\$406,728
Subsidio CDBG	\$1,377,541
Nueva Fuente de Ingreso Necesario	\$395,993
Ingresos Total	\$2,958,977

<u>Gastos</u>	
Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
N. Vanderhurst Avenue (del final a King Street)	\$181,746
Orchard Street (de 2 nd Street a 3 rd Street)	\$145,683
Franciscan Way (Broadway Street a Division Street)	\$454,209
Jayne Street (Pearl Street hasta el final)	\$384,251
2 nd Street (Broadway Street a Division Street)	\$847,607
Subtotal	\$2,013,496

Proyectos de sellado de lechada:	
San Lorenzo Street (Collins Street a Ellis Street)	\$18,356
Russ Street (King Street a Broadway Street)	\$81,167
N. 2 nd Street (Ellis Street a Broadway Street)	\$35,889
San Lorenzo Street (Ellis Street a Broadway Street)	\$32,638
Mildred Avenue (Ellis Street a Broadway Street)	\$41,030
Kings Place (Ellis Street hasta el final)	\$9,947
Ellis Street (Vanderhurst Avenue a Mildred Avenue)	\$78,279
Copley Street (Orchard Street a Ellis Street)	\$23,772
Queen Street (Vanderhurst Avenue al camino privado)	\$4,041
Pine Circle (Beech Street hasta el final)	\$10,491
King Street (3 rd Street a 2 nd Street)	\$20,036
Maple Street (San Antonio Drive a 2 nd Street)	\$31,245
Vanderhurst Avenue (Ellis Street a Broadway Street)	\$36,594
Beech Street (San Antonio Drive a King Street)	\$27,734
Sycamore Street (3 rd Street a King Street)	\$21,176
Mildred Avenue (San Antonio Drive a King Street)	\$34,981
King Street (2 nd Street a Beech Street)	\$22,635
<u>Oak Circle (Beech Street hasta el final)</u>	<u>\$5,906</u>
Subtotal	\$535,917
<u>Revestimiento de calles</u>	<u>\$92,241</u>
Gastos Total	\$2,641,654
Saldo Final	\$1,032,380
<u>EF 2031-32</u>	
Saldo Inicial	\$1,032,380
<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$610,690
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SB1	\$418,929
Nueva Fuente de Ingreso Necesario	\$405,893
Ingresos Total	\$1,615,512
<u>Gastos</u>	
Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
River Drive (Canal Street a Broadway Circle)	\$641,452
Canal Street (Rio Vista Drive a Division Street)	\$833,422
Rio Vista Drive (River Drive a Canal Street)	\$766,830
Beverly Court (Forden Drive hasta el final)	\$100,854
Subtotal	\$2,342,558
Proyectos de sellado de lechada:	
Forden Drive (Canal Street a Rio Vista Drive)	\$26,670
<u>Rio Vista Court (del final a River Drive)</u>	<u>\$15,517</u>
Subtotal	\$42,187
<u>Revestimiento de calles</u>	<u>\$95,008</u>
Gastos Total	\$2,479,753
Saldo Final	\$168,139

EF 2032-33

Saldo Inicial \$168,139

Ingresos

Fondo General \$150,000

TAMC Medida X \$622,903

RSTP Reparto Equitativo \$30,000

SB1 \$431,497

Nueva Fuente de Ingreso Necesario \$416,040

Ingresos Total \$1,650,440

Gastos

Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:

Bitterwater Road (338 pies al este de Airport Drive a E. San Antonio Drive)\$920,865

Subtotal \$920,865

Proyectos de sellado de lechada:

Canal Street (Broadway Street a Division Street) \$56,672

Russ Street (Broadway Street a Pearl Street) \$39,849

Bassett Street (Russ Street a Canal Street) \$77,598

Mildred Avenue (Broadway Street a Division Street) \$87,229

Carlson Street (3rd Street a Haven Drive) \$31,140

Haven Drive (Carlson Street a Vivian Street) \$10,086

Vivian Street (3rd Street a Haven Drive) \$33,704

Walnut Place (Vanderhurst Avenue hasta el final) \$11,850

Lonoak Road (1st Street a los límites de la ciudad) \$22,264

Mesa Verde Drive (Autopista 101 a los límites de la ciudad) \$27,600

Bitterwater Road (límites de la ciudad a 338 pies al este de Airport Drive)\$66,567

Bitterwater Road (del E. San Antonio Drive a Metz Road) \$62,287

Subtotal \$526,846

Revestimiento de calles \$97,858

Gastos Total \$1,545,569

Saldo Final \$273,010

EF 2033-34

Saldo Inicial \$273,010

Ingresos

Fondo General \$150,000

TAMC Medida X \$635,361

RSTP Reparto Equitativo \$30,000

SB1 \$444,442

Nueva Fuente de Ingreso Necesario \$424,361

Ingresos Total \$1,684,164

Gastos

Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:

Mildred Avenue (King Street a Ellis Street) \$772,155

Vanderhurst Avenue (Division Street a Villa Street) \$332,922

Villa Drive (Vanderhurst Avenue hasta el final) \$290,840

Grove Place (de 2nd Street hasta el final) \$79,484

Subtotal \$1,475,401

Proyectos de sellado de lechada:	
N. 2 nd Street (Ellis Street a Maple Street)	\$115,392
Patterson Street (King Street a Ellis Street)	\$59,615
Ulrey Street (3 rd Street a Russ Street)	\$40,034
<u>Vanderhurst Avenue (King Street a Ellis Street)</u>	<u>\$80,343</u>
Subtotal	\$295,384
<u>Revestimiento de calles</u>	<u>\$100,000</u>
Gastos Total	\$1,870,785
Saldo Final	\$86,389

EF 2034-35

Saldo Inicial	\$86,389
<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$648,068
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SBI	\$457,776
<u>Nueva Fuente de Ingreso Necesario</u>	<u>\$432,848</u>
Ingresos Total	\$1,718,692

Gastos

Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
Golf Drive (Division Street al estacionamiento)	\$294,957
Amherst Drive (San Antonio Drive a Sussex Way)	\$342,827
<u>Ellis Street (1st Street a Vanderhurst Avenue)</u>	<u>\$787,329</u>
Subtotal	\$1,425,113

Proyectos de sellado de lechada:

Cecily Street (Walker Avenue a Bickle Drive)	\$22,776
Brumwell Street (Walker Avenue a Bickle Drive)	\$31,581
Chestnut Street (Bitterwater Road hasta el final)	\$13,703
<u>Bishop Street (San Antonio Drive a King Street)</u>	<u>\$33,636</u>
Subtotal	\$101,696

<u>Revestimiento de calles</u>	<u>\$100,000</u>
Gastos Total	\$1,626,809
Saldo Final	\$178,272

EF 2035-36

Saldo Inicial	\$178,272
<u>Ingresos</u>	
Fondo General	\$150,000
TAMC Medida X	\$661,030
RSTP Reparto Equitativo	\$30,000
SBI	\$471,509
<u>Nueva Fuente de Ingreso Necesario</u>	<u>\$441,504</u>
Ingresos Total	\$1,754,043

Gastos

Proyectos de Rectificado y Recubrimiento:	
<u>Industrial Way (Bitterwater Road hasta el final)</u>	<u>\$990,948</u>
Subtotal	\$990,948

Proyectos de sellado de lechada:	
Broadway Circle (River Drive hasta el final)	\$27,086
Broadway Street (San Antonio Drive a River Drive)	\$55,025
Pearl Street (1 st Street a San Lorenzo Street)	\$145,929
Lynn Street (1 st Street a San Lorenzo Street)	\$148,182
<u>San Antonio Drive (Metz Road a Mildred Avenue)</u>	<u>\$288,168</u>
Subtotal	\$664,390
<u>Revestimiento de calles</u>	<u>\$100,000</u>
Gastos Total	\$1,755,338
Saldo Final	\$176,977

DOTACIÓN DE PERSONAL - POLICÍA

King City sufrió un grave problema de violencia juvenil y de actividad pandillera durante las dos últimas décadas, consecuencia en gran parte de la falta de inversión en el Departamento de Policía a causa de la crisis financiera. Entre 2012 y 2017 se produjeron un total de 17 asesinatos y 110 tiroteos. Esta problemática se tradujo en amenazas para la seguridad de los jóvenes, inseguridad para los residentes y obstáculos a la hora de atraer nuevas empresas, empleos y trabajadores, factores clave para mejorar la calidad de vida.

En 2016 se formó un grupo de trabajo comunitario para desarrollar un Plan Integral de la Ciudad para Erradicar la Violencia Juvenil, que se adoptó en 2017. El Plan brindaba un enfoque equilibrado, centrado en la prevención, la intervención, la aplicación de la ley, la reinserción y medidas de difusión comunitaria. El Plan incluía 25 recomendaciones que se aplicaron y cuya eficacia a la hora de reducir la delincuencia quedó demostrada. Los tiroteos disminuyeron de 32 en 2017 a 1 en 2018. A continuación presentamos los datos sobre tiroteos de los últimos diez años:

2012	12
2013	13
2014	8
2015	17
2016	15
2017	32
2018	1
2019	0
2020	3
2021	11
2022	6
2023	6

Como puede apreciarse, la pandemia generó un repunte temporal de la actividad pandillera. Dicha actividad plantea un desafío constante, ya que las pandillas siguen tratando de reclutar nuevos miembros. Por ello, la Ciudad debe seguir invirtiendo y redoblando los esfuerzos encaminados a cumplir con el objetivo final de erradicar la actividad pandillera y garantizar un alto nivel de seguridad pública. Se ha identificado la necesidad de crear dos puestos adicionales dentro del Departamento de Policía para poder hacer frente a esta necesidad prioritaria.

Agente de policía escolar

La Ciudad ha establecido una sólida colaboración con el South Monterey County Joint Union High School District y el King City Union School District para coordinar una serie de importantes programas juveniles. Una de estas iniciativas es el programa de Policía Escolar (*School Resource Officer* o SRO, en inglés) que se inició recientemente. Los tres organismos mencionados financian conjuntamente el puesto del SRO, que atiende a tiempo parcial King City High School y Chalone Peaks Middle School.

Los objetivos de este puesto son destinar un agente a los campus escolares para fomentar la confianza y una relación positiva entre los jóvenes y el personal de seguridad pública, identificar de forma proactiva a los jóvenes en situación de riesgo para ponerlos en contacto con los servicios de intervención, y reforzar la seguridad de los estudiantes. El SRO también es responsable de responder e investigar los delitos que afectan a los estudiantes. El objetivo general del puesto es ampliar de forma drástica las iniciativas de la Ciudad en materia de prevención pandillera juvenil.

Sin embargo, para poder cumplir estos objetivos al nivel deseado, se ha determinado que es necesario aumentar la dotación de personal para cubrir dos puestos de SRO, de modo que pueda destinarse uno a tiempo completo a cada distrito escolar. Eso permitiría a los SRO identificar a los jóvenes en situación de riesgo con mayor eficacia y prestar servicios de intervención proactiva a un nivel más efectivo. También permitiría que los SRO influyeran positivamente en los jóvenes a una edad más temprana, dedicando más tiempo a las escuelas primarias. Los costos de ambos puestos se compartirían con los dos distritos escolares.

Agente de policía/Investigador

Uno de los principales factores en la reducción de la delincuencia ha sido el significativo aumento en la sofisticación y el nivel de las actividades investigativas de las fuerzas del orden para ayudar a garantizar la resolución de los delitos, de tal modo que la aplicación de la ley sirva como elemento disuasorio de futuros actos violentos. Para ampliar la unidad de investigaciones, se ha transferido temporalmente a dicha unidad un puesto de agente de patrulla. Sin embargo, de forma periódica ha sido necesario volver a transferir el puesto a la unidad de patrulla debido a vacantes, licencias o actividades de capacitación. Por ello, se propone financiar un puesto de policía adicional para garantizar que tanto las unidades de patrulla como las de investigación cuenten con el personal suficiente, lo que mejorará la eficacia general del Departamento de Policía.

Costos

El costo anual inicial estimado de la parte correspondiente a la Ciudad asciende a \$275,000, una cantidad que aumentará anualmente de forma proporcional a los incrementos salariales y de prestaciones.

MANTENIMIENTO APLAZADO DE INSTALACIONES MUNICIPALES

El prolongado saldo negativo del Fondo General ha impedido que la Ciudad pudiera financiar el mantenimiento y la mejora de las instalaciones municipales. A consecuencia de ello, es necesario llevar a cabo un gran número de reparaciones y mejoras para mantener las instalaciones de la Ciudad de uso público. Se propone generar financiación adicional que permita abordar de forma gradual las necesidades de máxima prioridad. El personal inspeccionó recientemente todas las instalaciones de la Ciudad y preparó una lista exhaustiva de las necesidades de reparación existentes y las previstas para los próximos doce años.

Renovación del Centro Recreativo

La instalación más prioritaria y con mayores necesidades es el Centro Recreativo de King City, que incluye tanto el edificio principal como el que aloja las pistas de ráquetbol. Ambas construcciones presentan daños importantes causados por termitas, lo que impone la necesidad de reparaciones. Además, las instalaciones están anticuadas, deterioradas y no funcionan correctamente.

Se propone una remodelación integral, que incluye la reparación de todos los daños estructurales, pintura y pisos nuevos, instalaciones sanitarias nuevas y ampliadas, un nuevo patio para albergar más eventos y la conversión de la pista de ráquetbol en una sala polivalente que permita acoger más actividades juveniles.

Otras necesidades de instalaciones

A continuación presentamos otras necesidades identificadas:

- Piscinas - Sustitución de las cercas de alambre de espino por hierro forjado; sustitución del desagüe de la cubierta de la piscina, y reparaciones y pintura en la zona de bombas.
- Estacionamiento - Repavimentación de los estacionamientos de todas las instalaciones municipales.

- Parques - Repavimentación de terrenos de juego, renovación de baños, repintado de celosías y reparación de banquetas.
- Patio de la Corporación de Obras Públicas - Reparación y revestimiento del tejado, sustitución de ventanas, reparación de correderas metálicas, reparación del sistema de aire acondicionado, repintado interior y exterior, reparaciones de fontanería de los baños, sustitución de puertas y sustitución del piso.
- Edificio del Ayuntamiento - Reparación del sistema de aire acondicionado, repintado exterior e interior y sustitución del tejado.
- Campo de golf - Reparación de la casa club, sustitución del tejado y pintura; mejoras del sistema de riego y sustitución del pozo.
- Biblioteca - Sustitución del tejado y mejora de la calefacción, ventilación y aire acondicionado (HVAC).
- Comisaría de policía - Mejora de los baños públicos, sustitución de ventanas, pintura interior y exterior, mejora de la calefacción, ventilación y aire acondicionado (HVAC), sustitución de alfombras, sustitución de la puerta automática y mejoras en el tejado.
- Aeropuerto de Mesa Del Rey - Reparaciones y pintura del edificio, y mejora de la isla de combustible.
- Estación de bomberos - Sellado exterior de bloques, sustitución de ventanas, pintura exterior e interior, mantenimiento de la puerta del compartimento del motor y mejora del tejado.

El calendario previsto y los costos de estas mejoras son los siguientes:

EF 2025-26

Piscina	\$95,000
<u>Repavimentación del estacionamiento de las instalaciones municipales</u>	<u>\$125,000</u>
Total	\$220,000

EF 2027-28

<u>Renovación del Centro Recreativo</u>	<u>\$2,250,000</u>
Total	\$2,250,000

EF 2031-32

Parques	\$85,000
Patio de la Corporación de Obras Públicas	\$190,000
<u>Edificio del Ayuntamiento</u>	<u>\$210,000</u>
Total	\$485,000

EF 2032-33

<u>Campo de golf</u>	<u>\$360,000</u>
Total	\$360,000

EF 2033-34

<u>Bibliotecas</u>	<u>\$140,000</u>
Total	\$140,000

EF 2034-35

Comisaría de policía	\$220,000
<u>Aeropuerto</u>	<u>\$350,000</u>
Total	\$570,000

EF 2035-36

<u>Estación de bomberos</u>	<u>\$95,000</u>
Total	\$95,000
Total	\$4,120,000

DOTACIÓN DE PERSONAL - OBRAS PÚBLICAS

Los problemas financieros de la Ciudad han provocado una reducción significativa en las actividades de mantenimiento de sus infraestructuras y parques. En los últimos años, la Ciudad ha reforzado su Departamento de Obras Públicas, lo que ha permitido mejorar el nivel de servicio. Las actividades de mantenimiento han aumentado de 4 a 5 días a la semana; se ha lanzado un programa anual de poda de árboles en las calles de toda la ciudad; se han renovado todos los campos deportivos y se ha aumentado la respuesta rutinaria ante las solicitudes de servicio.

Sin embargo, los niveles de personal siguen siendo insuficientes para mantener un calendario de mantenimiento apropiado. El Departamento de Obras Públicas cuenta actualmente con una plantilla de mantenimiento de diez puestos, frente a los catorce que había hace veinte años. En los próximos años se incorporarán dos nuevos parques importantes a la subdivisión de Mills Ranch, cuyo mantenimiento correrá a cargo de la Ciudad. Actualmente, la Ciudad no dispone del personal suficiente para asumir el mantenimiento de ninguna instalación adicional.

Por lo tanto, se recomienda agregar un puesto adicional de operario de mantenimiento. El costo anual inicial estimado de la parte correspondiente a la Ciudad asciende a \$75,000, una cantidad que aumentará anualmente de forma proporcional a los incrementos salariales y de prestaciones.

ESTABILIDAD FINANCIERA A LARGO PLAZO

La Ciudad ha progresado sustancialmente en la resolución de sus necesidades más urgentes, al tiempo que ha amortizado la deuda del Fondo General y ha creado una reserva. Sin embargo, gran parte de estos avances se han logrado gracias a subvenciones y otras fuentes de financiación puntuales. King City sigue enfrentando retos financieros continuos y, en las dos últimas encuestas bienales de opinión pública, la comunidad determinó que la estabilidad financiera a largo plazo es el objetivo prioritario.

Como otras pequeñas comunidades rurales agrícolas, los problemas de inflación afectan negativamente la Ciudad, ya que tiene más dificultades para obtener recursos y servicios que las zonas urbanas. Asimismo, la ubicación remota de King City limita su reserva de mano de obra, lo cual también agrega presión sobre sus costos salariales. Al mismo tiempo, los ingresos de la Ciudad no se benefician tanto de la inflación como las zonas urbanas, ya que King City cuenta con una base de impuestos sobre las ventas y los bienes inmuebles reducida. Como consecuencia de ello, muchas pequeñas comunidades rurales como King City enfrentan problemas presupuestarios estructurales.

Por eso se recomienda establecer una fuente de ingresos adicional y dedicar una parte de los recursos a iniciativas de estabilidad financiera a largo plazo. Ese enfoque permite enfrentar los continuos aumentos de los costos, mantener una reserva adecuada correspondiente a un porcentaje del Fondo General y disponer de fondos para abordar costos imprevistos y las nuevas necesidades relevantes que puedan surgir. Por otro lado, existen incógnitas en cuanto a las previsiones de ingresos a largo plazo, como el impacto de la sobresaturación del mercado del cannabis en los ingresos fiscales percibidos de las empresas de cannabis, o el posible impacto de la conversión a los vehículos eléctricos en los ingresos derivados del impuesto sobre la venta de gasolina.

Las iniciativas de planificación financiera de la Ciudad a largo plazo han identificado que se necesitan \$250,000 adicionales iniciales, una dotación que deberá incrementarse anualmente de acuerdo con la inflación. Un factor importante del Plan de Necesidades Prioritarias no Financiadas de la Ciudad es que pone mucho énfasis en las mejoras de capital. Por lo tanto, a medida que la Ciudad aborde sus necesidades de infraestructura, los costos asociados disminuirán gradualmente y liberarán recursos financieros para otros retos económicos futuros. En suma, este enfoque contribuirá a mantener la estabilidad económica a largo plazo, mucho más allá del plazo previsto en el Plan.

CONCLUSIÓN

En la página siguiente se presenta un resumen de los costos globales y las necesidades de ingresos derivadas. El resumen indica que se necesitarán aproximadamente \$16.7 millones en gastos adicionales a lo largo del periodo de doce años. Se propone identificar una estrategia para crear una fuente de ingresos adicional que

genere una cantidad anual inicial de \$1,250,000 y que pueda escalonarse en el tiempo, lo que supondría más de \$17 millones al final del periodo de doce años.

La Ciudad se compromete a llevar a cabo un amplio proceso de difusión comunitaria durante los próximos meses para informar a la población sobre los componentes del Plan. Invitamos al público a enviar sus comentarios y aportaciones poniéndose en contacto con la Ciudad en el teléfono (831) 385-3281 o enviando un correo electrónico al administrador municipal sadams@kingcity.com. El objetivo final es establecer una nueva fuente de ingresos confiable que permita financiar estas necesidades de forma recurrente y a largo plazo. Esta iniciativa será decisiva a la hora de lograr la estabilidad financiera futura, ejecutar importantes mejoras en las infraestructuras y servicios críticos de la Ciudad, y mantener eficazmente los recursos de la Ciudad en el futuro.

El personal de la Ciudad identificará opciones de aplicar las estrategias apropiadas para generar fuentes de ingresos adicionales a largo plazo. Se ha programado una audiencia pública durante la reunión ordinaria del Concejo Municipal del 14 de mayo de 2024 para debatir tanto las opciones estratégicas para lograr los ingresos como la aplicación de los cambios recomendados al Plan de Necesidades Prioritarias No Financiadas que resulten de las aportaciones públicas. Tras las aportaciones del público, el Concejo Municipal dará instrucciones sobre cómo proceder. Si las estrategias para la obtención de ingresos implican impuestos que requieren el voto ciudadano, se elaborará una medida que se incluirá en la boleta de las elecciones de noviembre de 2023.

La Ciudad de King agradece la atención y la participación de la comunidad en esta iniciativa de suma importancia.